

# Anmeldeformular

**Thema** Sozialmanagement  
**Kursnummer** 2621

Name: \_\_\_\_\_

Arbeitgeber: \_\_\_\_\_

Einrichtung: \_\_\_\_\_

Position: \_\_\_\_\_

Telefon/Fax: \_\_\_\_\_

E-Mail (Pflichtfeld): \_\_\_\_\_

Rechnungsadresse:  dienstlich  privat / Andere

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Rechnungsversand:  per E-Mail (wie oben angegeben)

Alternative E-Mail: \_\_\_\_\_

Es gelten die AGB des Instituts 3L. Mit der Anmeldung und meiner Unterschrift akzeptiere ich diese AGB.

Ort/Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

**Kursnummer**  
2621

**Zielgruppe**  
Leiter:innen sozialer Einrichtungen und solche, die es werden wollen.

**Veranstaltungsort**  
Dresden

**Termine**  
27.-29.08.2024 | 24.-26.09.2024 | 13.-15.11.2024  
03.-05.12.2024 | 14.-16.01.2025 | 04.-06.02.2025  
04.-06.03.2025 | 08.-10.04.2025 | 06.-08.05.2025  
03.-05.06.2025 | 09.-11.09.2025 | 21.-23.10.2025  
11.-13.11.2025

**Kursgebühr**  
2.490,00 € (Inklusive Getränken und Mittagsimbiss)  
(Ratenzahlung möglich)

**Umfang/Zeiten**  
320 UE

**Anmeldeschluss**  
bis 28.07.2024

Wir freuen uns über Ihren Besuch auf unserer Website

[www.institut3l.de](http://www.institut3l.de)

Ihre Fragen beantwortet gern:

**Institut 3L**  
**Büro Sachsen**  
Leon-Pohle-Straße 4  
01219 Dresden

Telefon: 0351 4758-453  
Fax: 0351 4758-449  
E-Mail: [sachsen.institut3l@tsapost.de](mailto:sachsen.institut3l@tsapost.de)  
Website: [www.institut3l.de](http://www.institut3l.de)

Eine Einrichtung der  
TSA Bildung und Soziales gGmbH  
Am Stadion 1  
07749 Jena

Telefon: 03641 303-200  
E-Mail: [info@tsapost.de](mailto:info@tsapost.de)



Folgen Sie uns auf Facebook



## Zusatzqualifikation Sozialmanagement



Zusatzqualifikation für  
Leiter:innen sozialer  
Einrichtungen und solche,  
die es werden wollen.

Ab 27.08.2024  
in Dresden

**Bitte nutzen Sie die Buchungsmöglichkeit online unter [www.institut3l.de](http://www.institut3l.de)!**

Alternativ: Mit dieser Anmeldung kann nur eine Person für eine Veranstaltung angemeldet werden. Bitte kopieren Sie diese Vorlage bei Mehrbedarf.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen! Vielen Dank!

# Zusatzqualifikation Sozialmanagement

Für Leiter:innen sozialer  
Einrichtungen und solche,  
die es werden wollen.

Der Einsatz als Leiter:in einer sozialen Einrichtung erfordert Kompetenzen in einem vielfältigen und komplexen Aufgabenbereich, der sich im Spannungsfeld von Pädagogik, Betriebswirtschaft, Personalführung und Erziehungspartnerschaft bewegt.

Ziel dieser Zusatzqualifikation ist die Qualifizierung des pädagogischen bzw. sozialpädagogischen Personals für Führungs-, Verwaltungs- und Managementaufgaben.

Die Fortbildung umfasst sechs inhaltliche Module.

Bei Absolvierung des gesamten Kurses erhalten die Teilnehmer:innen ein Zertifikat, welches die Einhaltung der Empfehlung des Ministeriums zum Erwerb der Zusatzqualifikation als Leiter:in einer Kindertageseinrichtung auszeichnet.

## Module

### 1. Sozialmanagement und Organisationsentwicklung (72 UE)

- Grundgedanken des Sozialmanagements
- Führungspersönlichkeit
- Organisationsentwicklung

### 2. Betriebsführung (72 UE)

- Marketing und Öffentlichkeitsarbeit
- Recht (Arbeitsrecht, Aufsichtspflicht, Haftung)
- Recht (SGB XIII,...)
- Arbeits- und Büroorganisation
- Beleg-, Kassen- und Buchführung

### 3. Personalmanagement (72 UE)

- Personalführung in sozialen Einrichtungen
- Führungsinstrumente und Führungsstile
- Führungsverhalten
- Personalplanung

### 4. Teamarbeit und Beziehungsverhalten (40 UE)

- Grundlagen der Gruppendynamik
- Kennzeichen und Arbeitsweisen von Teams
- Teamführung
- Gesprächsführung und Teamgespräche
- Konfliktmanagement und Teamarbeit

### 5. Qualitätsentwicklung und -management (24 UE)

- Einführung in das Qualitätsmanagement (QM)
- Rollenklärung von QM und Rahmenbedingungen
- Planung von QM-Prozessen
- Leitbildentwicklung – Hintergründe und Kriterien
- Qualitätssicherung und Dokumentation

### 6. Konzeptionsentwicklung und innovative Prozesse der inhaltlichen Arbeit (24 UE)

- Entwicklungsprozess - Konzepte und Leitbild
- Arbeit an der Praxis der Teilnehmer:innen
- Ist-Stands-Analyse zu speziellen Qualitätsbereichen einzelner Einrichtungen

### 7. Kolloquium (8 UE)

### 8. Hospitation (8 UE)

## Zielgruppe

Für diese Fortbildung können Bewerber:innen zugelassen werden, die über eine abgeschlossene Berufsausbildung als staatlich anerkannte(r) Erzieher:in, staatlich anerkannte(r) Diplom-Sozialpädagoge:Pädagogin oder Diplom-Sozialarbeiter:in, staatlich anerkannte(r) Diplom-Heilpädagoge:Pädagogin verfügen und bereits eine mindestens zweijährige berufliche Tätigkeit in einer sozialen Einrichtung eines öffentlichen oder freien Trägers der Jugendhilfe nachweisen können oder Bewerber:innen, die Leitungsaufgaben in Kindertageseinrichtungen ausüben, ohne über einen der oben genannten Berufsabschlüsse zu verfügen.

## Referent:innen

### Bernhard Vetter (Kursleitung)

Dipl.-Sozialpädagoge/Dipl.-Sozialarbeiter (FH), Systemischer Berater (DGSF), Business Coach und Change Manager, Zusatzqualifikation Sozialmanagement, Multiplikator Trägerqualität (IFP), Quast (SPI)

### Hagen Gneuß

Diplom-Sozialpädagoge, Erzieher, Geschäftsbereichsleiter der TSA Bildung und Soziales gGmbH Sachsen, Verfahrensbeistand und Umgangspfleger beim Familiengericht Dresden

### Yvonne Ledfuß

Fachanwältin für Arbeitsrecht

### Jana Juhran

Diplom-Sozialpädagogin/Sozialarbeiterin, Sozialtherapeutin (Integrative Therapie), Leiterin Institut 3L

*und andere Referent:innen*